

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ У.Д. АЛИЕВА»

Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ  
И. о. проректора по УР  
М. Х. Чанкаев  
«30» апреля 2025 г., протокол № 8

**Рабочая программа дисциплины**

**Управление проектами**

*(наименование дисциплины (модуля))*

Направление подготовки

**38.03.01 Экономика**

*(шифр, название направления)*

Направленность (профиль) подготовки

***Бухгалтерский учет, анализ и аудит***

Квалификация выпускника

***бакалавр***

Форма обучения

***Очная/очно-заочная***

**Год начала подготовки - 2022**

*(по учебному плану)*

Карачаевск, 2025

Составитель: ст. преп. Боташева З.Х.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 954 от 12.08.2020, основной профессиональной образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», локальными актами КЧГУ.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры государственного и муниципального управления и политологии на 2025-2026 уч. год.

Протокол № 8 от 29.04.2025 г.

## Содержание

|  |   |
|--|---|
| 1. Наименование дисциплины (модуля).....   | 4   |
| 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....   | 4   |
| 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....   | 4   |
| 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся ..... | 5   |
| 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....  | 6   |
| 5.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий<br>(в академических часах) .....   | 6   |
| 5.2. Примерная тематика курсовых работ .....   | 8   |
| 6. Основные формы учебной работы и образовательные технологии, используемые при реализации образовательной программы.....  | 8   |
| 7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) .....   | 10  |
| 7.1. Индикаторы оценивания сформированности компетенций .....  | 10  |
| 7.2. Перевод бально-рейтинговых показателей оценки качества подготовки обучающихся в отметки традиционной системы оценивания. ....   | 11  |
| 7.3. Типовые контрольные задания или иные учебно-методические материалы, необходимые для оценивания степени сформированности компетенций в процессе освоения учебной дисциплины .....  | 11  |
| 7.3.1. Типовые темы к письменным работам, докладам и выступлениям: .....   | 11  |
| 7.3.2. Примерные вопросы к итоговой аттестации (зачет) .....   | 12  |
| 8.Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины. Информационное обеспечение образовательного процесса.....  | 13  |
| 8.1. Основная литература: .....  | 13  |
| 8.2. Дополнительная литература: .....  | 13  |
| 9. Требования к условиям реализации рабочей программы дисциплины (модуля) <b>Ошибка!</b><br><b>Закладка не определена.</b>   |   |
| 9.1. <i>Общесистемные требования .....</i> <b>Ошибка!</b> <b>Закладка не определена.</b>   |   |
| 9.2. <i>Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины .....</i> <b>Ошибка!</b> <b>Закладка не определена.</b>   |   |
| 9.3. <i>Необходимый комплект лицензионного программного обеспечения .....</i> <b>Ошибка!</b><br><b>Закладка не определена.</b>   |   |
| 10.Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья .....  | <b>Ошибка!</b> <b>Закладка не определена.</b> |
| 11. Лист регистрации изменений .....   | <b>Ошибка!</b> <b>Закладка не определена.</b> |

## 1. Наименование дисциплины (модуля)

### **Управление проектами**

**Целью** освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование системы знаний об управлении проектами как виде профессиональной деятельности; освоение обучающимися общетеоретических положений управления проектами; овладение умениями и навыками практического решения проектных управлеченческих проблем; изучение отечественного и мирового опыта в области управления проектами

Достижение данной цели предполагает решение следующих задач:

- изучение понятия «управления проектами», жизненного цикла проекта, моделей управления проектами;
- организационный инструментарий управления проектом, функциональные проблемы управления проектами и их решения; определение состава работ по проекту,
- сетевое моделирование в управлении проектами;
- участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;
- оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта;
- участие в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности экономических служб и подразделений предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств с учетом правовых, административных и других ограничений.

Цели и задачи дисциплины определены в соответствии с требованиями Федерально-государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (квалификация – «бакалавр»).

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» (Б1.В.05) относится к части, формируемая участниками образовательных отношений.

Дисциплина (модуль) изучается на 3 курсе в 6 семестре.

| <b>МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП</b>   |         |
|--|---------|
| Индекс   | Б1.В.05 |
| <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |         |
| Изучение дисциплины «Управление проектами» базируется на знаниях полученных при изучении дисциплин «Менеджмент», «Маркетинг» и т.д.  |         |
| <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>   |         |
| Изучение дисциплины «Управление проектами» необходимо для успешного освоения дисциплин профессионального цикла «Управление персоналом», «Организация и управления предприятиями» и другие. |         |

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами» направлен на формирование следующих компетенций обучающегося:

| Код компетенций | Содержание компетенции в соответствии с ФГОС ВО/ ПООП/ ООП  | Индикаторы достижения компетенций  | Декомпозиция компетенций (результаты обучения) в соответствии с установленными индикаторами  |
|-----------------|---|--|--|
| УК-3            | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде   | УК-3.1Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций; соблюдает нормы и установленные правила поведения в организации<br>УК-3.2Применяет методы командного взаимодействия; планирует и организует командную работу   | <b>Знать:</b> основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций.<br><b>Уметь:</b> соблюдать нормы и установленные правила поведения в организации.<br><b>Владеть:</b> методами командного взаимодействия; планирует и организует командную работу  |
| УК-6            | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | УК-6.1Понимает необходимость осознанного управления своим временем и другими личностными ресурсами для выстраивания и реализации траектории саморазвития, личностных достижений, постоянного самообразования<br>УК-6.2Планирует траекторию саморазвития, определяет ресурсы, ограничения и приоритеты собственной деятельности, эффективно использует личностные ресурсы | <b>Знать:</b> основы управления своим временем, методы саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.<br><b>Уметь:</b> применять методики по управлению своим временем, и уметь реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.<br><b>Владеть:</b> методами по управлению своим временем, владеть технологиями составления программ саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни. |

**4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины (модуля) составляет 3 ЗЕТ, 108 академических часа.

| Объём дисциплины  | Всего часов              |                                 |
|---|--------------------------|---------------------------------|
|   | для очной формы обучения | для очно-заочной формы обучения |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>  | 108                      | 108                             |
| <b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий)* (всего)</b> |                          |                                 |
| <b>Аудиторная работа (всего):</b>   | 40                       | 40                              |
| в том числе:  |                          |                                 |
| лекции  | 20                       | 20                              |
| семинары, практические занятия  | 20                       | 20                              |
| практикумы  | Не предусмотрено         | Не предусмотрено                |
| лабораторные работы   | Не предусмотрено         | Не предусмотрено                |

|  |       |       |
|--|-------|-------|
| <b>Внеаудиторная работа:</b>   |       |       |
| консультация перед зачетом   |       |       |
| Внеаудиторная работа также включает индивидуальную работу обучающихся с преподавателем, групповые, индивидуальные консультации и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем), творческую работу (эссе), рефераты, контрольные работы и др. |       |       |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся (всего)</b>  | 50    | 68    |
| <b>Контроль самостоятельной работы</b>   | 18    |       |
| <b>Вид промежуточной аттестации обучающегося (зачет / экзамен)</b>   | зачет | зачет |

**5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)**

Для очной формы обучения

| №<br>п/п | Раздел, тема<br>дисциплины   | Общая тру-<br>доемкость<br>(в часах) | Виды учебных занятий, включая самостоятельную ра-<br>боту обучающихся и трудоемкость (в часах) |           |     |                |                                       |                                 |
|----------|--|--------------------------------------|--|-----------|-----|----------------|---------------------------------------|---------------------------------|
|          |  |                                      | Аудиторные<br>уч. занятия  |           |     | Сам.<br>работа | Планируемые<br>результаты<br>обучения | Формы текуще-<br>го<br>контроля |
|          |  | всего                                | Лек  | Пр        | Лаб |                |                                       |                                 |
|          | <b>Раздел I: Система управ-<br/>ления проектами</b>  | <b>54</b>                            | <b>10</b>  | <b>10</b> |     | <b>25</b>      |                                       |                                 |
| 1.       | Тема: Концепция управле-<br>ния проектами  | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Реферат                         |
| 2.       | Тема: Жизненный цикл<br>проекта  | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 3.       | Тема: Фаза инициации (за-<br>пуска) проекта  | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Блиц-опрос                      |
| 4.       | Тема: Фаза планирования<br>проекта   | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Блиц-опрос                      |
| 5.       | Тема: Фазы реализации и<br>завершения проекта  | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Реферат                         |
|          | <b>Раздел II: Предметные<br/>группы в управлении<br/>проектами. Управление<br/>проектами в государ-<br/>ственном секторе</b> | <b>54</b>                            | <b>10</b>  | <b>10</b> |     | <b>25</b>      |                                       |                                 |
| 6.       | Тема: Управление содержа-<br>нием и временем проекта   | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 7.       | Тема: Управление стоимо-<br>стью и качеством проекта   | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 8.       | Тема: Управление челове-<br>ческими ресурсами и рис-<br>ками проекта   | 9                                    | 2  | 2         |     | 5              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |

|     |   |            |           |           |  |           |              |              |
|-----|---|------------|-----------|-----------|--|-----------|--------------|--------------|
| 9.  | Тема: Управлением персоналом и коммуникациями проекта | 9          | 2         | 2         |  | 5         | УК-3<br>УК-6 | Устный опрос |
| 10. | Тема: Проектное управление в государственном секторе  | 9          | 2         | 2         |  | 5         | УК-3<br>УК-6 | Устный опрос |
|     | контроль  | 18         |           |           |  |           |              |              |
|     | <b>Всего</b>  | <b>108</b> | <b>20</b> | <b>20</b> |  | <b>50</b> |              |              |

**Для очно-заочной формы обучения**

| №<br>п/п | Раздел, тема<br>дисциплины   | Общая тру-<br>доемкость<br>(в часах) | Виды учебных занятий, включая самостоятельную ра-<br>боту обучающихся и трудоемкость (в часах) |           |     |                |                                       |                                 |
|----------|--|--------------------------------------|--|-----------|-----|----------------|---------------------------------------|---------------------------------|
|          |  |                                      | Аудиторные<br>уч. занятия  |           |     | Сам.<br>работа | Планируемые<br>результаты<br>обучения | Формы текуще-<br>го<br>контроля |
|          |  | всего                                | Лек  | Пр        | Лаб |                |                                       |                                 |
|          | <b>Раздел I: Система управ-<br/>ления проектами</b>  | <b>54</b>                            | <b>10</b>  | <b>10</b> |     | <b>34</b>      |                                       |                                 |
| 11.      | Тема: Концепция управле-<br>ния проектами  | 10                                   | 2  | 2         |     | 6              | УК-3<br>УК-6                          | Реферат                         |
| 12.      | Тема: Жизненный цикл<br>проекта  | 10                                   | 2  | 2         |     | 6              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 13.      | Тема: Фаза инициации (за-<br>пуска) проекта  | 10                                   | 2  | 2         |     | 6              | УК-3<br>УК-6                          | Блиц-опрос                      |
| 14.      | Тема: Фаза планирования<br>проекта   | 12                                   | 2  | 2         |     | 8              | УК-3<br>УК-6                          | Блиц-опрос                      |
| 15.      | Тема: Фазы реализации и<br>завершения проекта  | 12                                   | 2  | 2         |     | 8              | УК-3<br>УК-6                          | Реферат                         |
|          | <b>Раздел II: Предметные<br/>группы в управлении<br/>проектами. Управление<br/>проектами в государ-<br/>ственном секторе</b> | <b>54</b>                            | <b>10</b>  | <b>10</b> |     | <b>34</b>      |                                       |                                 |
| 16.      | Тема: Управление содер-<br>жанием и временем проекта   | 10                                   | 2  | 2         |     | 6              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 17.      | Тема: Управление стоимо-<br>стью и качеством проекта   | 10                                   | 2  | 2         |     | 6              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 18.      | Тема: Управление челове-<br>ческими ресурсами и рис-<br>ками проекта   | 12                                   | 2  | 2         |     | 8              | УК-3<br>УК-6                          | Доклад с пре-<br>зентацией      |
| 19.      | Тема: Управлением персо-<br>налом и коммуникациями<br>проекта  | 12                                   | 2  | 2         |     | 8              | УК-3<br>УК-6                          | Устный опрос                    |
| 20.      | Тема: Проектное управле-<br>ние в государственном сек-<br>торе   | 10                                   | 2  | 2         |     | 6              | УК-3<br>УК-6                          | Устный опрос                    |
|          | <b>Всего</b>   | <b>108</b>                           | <b>20</b>  | <b>20</b> |     | <b>68</b>      |                                       |                                 |

## **5.2. Примерная тематика курсовых работ**

Учебным планом не предусмотрены

### **6. Основные формы учебной работы и образовательные технологии, используемые при реализации образовательной программы**

**Лекционные занятия.** Лекция является основной формой учебной работы в вузе, она является наиболее важным средством теоретической подготовки обучающихся. На лекциях рекомендуется деятельность обучающегося в форме активного слушания, т.е. предполагается возможность задавать вопросы на уточнение понимания темы и рекомендуется конспектирование основных положений лекции. Основная дидактическая цель лекции - обеспечение ориентировочной основы для дальнейшего усвоения учебного материала. Лекторами активно используются: лекция-диалог, лекция - визуализация, лекция - презентация. Лекция - беседа, или «диалог с аудиторией», представляет собой непосредственный контакт преподавателя с аудиторией. Ее преимущество состоит в том, что она позволяет привлекать внимание слушателей к наиболее важным вопросам темы, определять содержание и темп изложения учебного материала с учетом особенностей аудитории. Участие обучающихся в лекции – беседе обеспечивается вопросами к аудитории, которые могут быть как элементарными, так и проблемными.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Рекомендуется на первой лекции довести до внимания студентов структуру дисциплины и его разделы, а в дальнейшем указывать начало каждого раздела (модуля), суть и его задачи, а, закончив изложение, подводить итог по этому разделу, чтобы связать его со следующим. Содержание лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины. Для эффективного проведения лекционного занятия рекомендуется соблюдать последовательность ее основных этапов:

1. формулировку темы лекции;
2. указание основных изучаемых разделов или вопросов и предполагаемых затрат времени на их изложение;
3. изложение вводной части;
4. изложение основной части лекции;
5. краткие выводы по каждому из вопросов;
6. заключение;
7. рекомендации литературных источников по излагаемым вопросам.

**Лабораторные работы и практические занятия.** Дисциплины, по которым планируются лабораторные работы и практические занятия, определяются учебными планами. Лабораторные работы и практические занятия относятся к основным видам учебных занятий и составляют важную часть теоретической и профессиональной практической подготовки. Выполнение студентом лабораторных работ и практических занятий направлено на:

- обобщение, систематизацию, углубление, закрепление полученных теоретических знаний по конкретным темам дисциплин математического и общего естественно-научного, общепрофессионального и профессионального циклов;
- формирование умений применять полученные знания на практике, реализацию единства интеллектуальной и практической деятельности;
- развитие интеллектуальных умений у будущих специалистов: аналитических, проектировочных, конструктивных и др.;
- выработку при решении поставленных задач таких профессионально значимых качеств, как самостоятельность, ответственность, точность, творческая инициатива. Методические рекомендации разработаны с целью единого подхода к организации и проведению лабораторных и практических занятий.

Лабораторная работа — это форма организации учебного процесса, когда студенты по заданию и под руководством преподавателя самостоятельно проводят опыты, измерения, элементарные исследования на основе специально разработанных заданий. Лабораторная работа как вид учебного занятия должна проводиться в специально оборудованных учебных аудиториях. Необходимыми структурными элементами лабораторной работы, помимо самостоятельной деятельности студентов, являются инструктаж, проводимый преподавателем, а также организация обсуждения итогов выполнения лабораторной работы. Дидактические цели лабораторных занятий:

- формирование умений решать практические задачи путем постановки опыта;
- экспериментальное подтверждение изученных теоретических положений, экспериментальная проверка формул, расчетов;
- наблюдение и изучения явлений и процессов, поиск закономерностей;
- изучение устройства и работы приборов, аппаратов, другого оборудования, их испытание;
- экспериментальная проверка расчетов, формул.

Практическое занятие — это форма организации учебного процесса, направленная на выработку у студентов практических умений для изучения последующих дисциплин (модулей) и для решения профессиональных задач. Практическое занятие должно проводиться в учебных кабинетах или специально оборудованных помещениях. Необходимыми структурными элементами практического занятия, помимо самостоятельной деятельности студентов, являются анализ и оценка выполненных работ и степени овладения студентами запланированными умениями. Дидактические цели практических занятий: формирование умений (аналитических, проектировочных, конструктивных), необходимых для изучения последующих дисциплин (модулей) и для будущей профессиональной деятельности.

Семинар - форма обучения, имеющая цель углубить и систематизировать изучение наиболее важных и типичных для будущей профессиональной деятельности обучаемых тем и разделов учебной дисциплины. Семинар - метод обучения анализу теоретических и практических проблем, это коллективный поиск путей решений специально созданных проблемных ситуаций. Для студентов главная задача состоит в том, чтобы усвоить содержание учебного материала темы, которая выносится на обсуждение, подготовиться к выступлению и дискуссии. Семинар - активный метод обучения, в применении которого должна преобладать продуктивная деятельность студентов. Он должен развивать и закреплять у студентов навыки самостоятельной работы, умения составлять планы теоретических докладов, их тезисы, готовить развернутые сообщения и выступать с ними перед аудиторией, участвовать в дискуссии и обсуждении.

В процессе подготовки к практическим занятиям, обучающимся необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной учебно-методической (а также научной и популярной) литературы. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной и популярной литературой, материалами периодических изданий и Интернета, статистическими данными является наиболее эффективным методом получения знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у обучающихся свое отношение к конкретной проблеме. Более глубокому раскрытию вопросов способствует знакомство с дополнительной литературой, рекомендованной преподавателем по каждой теме семинарского или практического занятия, что позволяет обучающимся проявить свою индивидуальность в рамках выступления на данных занятиях, выявить широкий спектр мнений по изучаемой проблеме.

**Образовательные технологии.** При проведении учебных занятий по дисциплине используются традиционные и инновационные, в том числе информационные образовательные технологии, включая при необходимости применение активных и интерактивных методов обучения.

Традиционные образовательные технологии реализуются, преимущественно, в процессе лекционных и практических (семинарских, лабораторных) занятий. Инновационные образовательные технологии используются в процессе аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов в виде применения активных и интерактивных методов обучения. Информационные образовательные технологии реализуются в процессе использования электронно-библиотечных систем, электронных образовательных ресурсов и элементов электронного обучения в электронной информационно-образовательной среде для активизации учебного процесса и самостоятельной работы студентов.

Практические занятия могут проводиться в форме групповой дискуссии, «мозговой атаки», разборка кейсов, решения практических задач, публичная презентация проекта и др. Прежде, чем дать группе информацию, важно подготовить участников, активизировать их ментальные процессы, включить их внимание, развивать кооперацию и сотрудничество при принятии решений.

## 7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

### 7.1. Индикаторы оценивания сформированности компетенций

| Уровни сформированности компетенций  | Не зачтено   | Зачтено   |   |   |
|--|--|---|---|---|
|  | Ниже порогового уровня (неудовлетворительно) (до 55 % баллов)  | Низкий уровень (удовлетворительно) (56-70% баллов)  | Средний уровень (хорошо) (71-85% баллов)  | Высокий уровень (отлично) (86-100% баллов)  |
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде   | Не знает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций   | В целом знает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций   | Знает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций   | В полном объеме знает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций   |
|  | Не умеет соблюдать нормы и установленные правила поведения в организации   | В целом умеет соблюдать нормы и установленные правила поведения в организации   | Умеет соблюдать нормы и установленные правила поведения в организации   | Умеет в полном объеме соблюдать нормы и установленные правила поведения в организации   |
|  | Не владеет методами командного взаимодействия  | В целом владеет методами командного взаимодействия  | Владеет методами командного взаимодействия  | В полном объеме владеет методами командного взаимодействия  |
| УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | Не знает основы управления своим временем, методы саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни  | В целом знает основы управления своим временем, методы саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни  | Знает основы управления своим временем, методы саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни  | В полном объеме знает основы управления своим временем, методы саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни  |
|  | Не умеет применять методики по управлению своим временем, и уметь реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | В целом умеет применять методики по управлению своим временем, и уметь реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | Умеет применять методики по управлению своим временем, и уметь реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | Умеет в полном объеме применять методики по управлению своим временем, и уметь реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
|   |  |   | всей жизни  |
| Не владеет методами по управлению своим временем, владеть технологиями составления программ саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | В целом владеет методами по управлению своим временем, владеть технологиями составления программ саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | Владеет методами по управлению своим временем, владеть технологиями саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | В полном объеме владеет методами по управлению своим временем, владеть технологиями саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни |

## **7.2. Перевод бально-рейтинговых показателей оценки качества подготовки обучающихся в отметки традиционной системы оценивания.**

Порядок функционирования внутренней системы оценки качества подготовки обучающихся и перевод бально-рейтинговых показателей обучающихся в отметки традиционной системы оценивания проводиться в соответствии с положением КЧГУ «Положение о бально-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся», размещенным на сайте Университета по адресу: <https://kchgu.ru/inye-lokalnye-akty/>

## **7.3. Типовые контрольные задания или иные учебно-методические материалы, необходимые для оценивания степени сформированности компетенций в процессе освоения учебной дисциплины**

### **7.3.1. Типовые темы к письменным работам, докладам и выступлениям:**

1. Основные причины появления (источники идей) проектов.
2. Варианты оформления концепции проекта: заявка на открытие проекта, декларация о намерениях, редпроектные обоснования инвестиций.
3. Основные задачи проектного менеджера на фазе инициации.
4. Групповые творческие методы, используемые для сбора требований (мозговой штурм, метод номинальных групп, метод Дельфи, составление интеллект-карт, диаграмма сходства).
5. Основные задачи планирования в проекте. Перечень разрабатываемых планов.
6. Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемые компетенции.
7. Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матриц ответственности.
8. Планирование методом набегающей волны (Rolling Wave Planning).
9. Планирование «сверху вниз» (top-down planning), «снизу вверх» (bottom-up planning), «цели вниз - план вверх» (goals down-plansup planning).
10. Работа с запросами на изменения. Запрос на изменение. Уровни принятия решения.
11. Контрольные списки (чек-листы) в управлении проектом.
12. «Микроменеджмент» и «Ручное руководство».
13. Сетевая модель проекта.
14. Взаимосвязь стоимостных и временных параметров проекта.
15. Контроль исполнения плана проекта. Принципы построения системы контроля. Типы контроля.
16. История и современное применение метода PERT (Program/Project Evaluation and Review Technique)

### **Критерии оценки доклада, сообщения, реферата:**

Отметка «отлично» за письменную работу, реферат, сообщение ставится, если изложенный в докладе материал:

- отличается глубиной и содержательностью, соответствует заявленной теме;
- четко структурирован, с выделением основных моментов;
- доклад сделан кратко, четко, с выделением основных данных;
- на вопросы по теме доклада получены полные исчерпывающие ответы.

Отметка «хорошо» ставится, если изложенный в докладе материал:

- характеризуется достаточным содержательным уровнем, но отличается недостаточной структурированностью;
- доклад длинный, не вполне четкий;
- на вопросы по теме доклада получены полные исчерпывающие ответы только после наводящих вопросов, или не на все вопросы.

Отметка «удовлетворительно» ставится, если изложенный в докладе материал:

- недостаточно раскрыт, носит фрагментарный характер, слабо структурирован;
- докладчик слабо ориентируется в излагаемом материале;
- на вопросы по теме доклада не были получены ответы или они не были правильными.

Отметка «неудовлетворительно» ставится, если:

- доклад не сделан;
- докладчик не ориентируется в излагаемом материале;
- на вопросы по выполненной работе не были получены ответы или они не были правильными.

### **7.3.2. Примерные вопросы к итоговой аттестации (зачет)**

1. Взаимосвязь стоимостных и временных параметров проекта.
2. Группа процессов реализации проекта.
3. Международные стандарты управления проектами.
4. Методология управления рисками проекта.
5. Организационное планирование проекта.
6. Основные принципы планирования проекта.
7. Основные причины появления (источники идей) проектов.
8. Основные процессы управления проектом.
9. Отчетность о выполнении проекта.
10. Ошибки в управлении проектами.
11. Понятие “жизненный цикл” проекта.
12. Проект и его отличие от текущей операционной деятельности.
13. Процессы завершения проекта.
14. Процессы мониторинга и контроля проекта.
15. Разработка концепции проекта.
16. Формирование команды проекта.
17. Специфика применения проектного подхода в государственном секторе.
18. Специфика социальных проектов.
19. Стратегическое планирование проекта.
20. Структурное планирование проекта.
21. Субъекты проектного менеджмента.
22. Управление стоимостью проекта.
23. Устав проекта.
24. Фазы проекта.

**Критерии оценки устного ответа на вопросы по дисциплине  
«Управление проектами»:**

✓ 5 баллов - если ответ показывает глубокое и систематическое знание всего программного материала и структуры конкретного вопроса, а также основного содержания и новаций лекционного курса по сравнению с учебной литературой. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение концептуально-понятийным аппаратом, научным языком и терминологией соответствующей научной области. Знание основной литературы и знакомство с дополнительно рекомендованной литературой. Логически корректное и убедительное изложение ответа.

✓ 4 - балла - знание узловых проблем программы и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы; знание важнейших работ из списка рекомендованной литературы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.

✓ 3 балла – фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии учебной дисциплины; неполное знакомство с рекомендованной литературой; частичные затруднения с выполнением предусмотренных программой заданий; стремление логически определенно и последовательно изложить ответ.

✓ 2 балла – незнание, либо отрывочное представление о данной проблеме в рамках учебно-программного материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

**8.Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины. Информационное обеспечение образовательного процесса**

**8.1. Основная литература:**

1. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 208 с. — (Учебники для программы МВА). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>
2. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>

**8.2. Дополнительная литература:**

1. Алферов, О. А. Управление проектами / О. А. Алферов. — Калининград : БФУ им. И.Канта, 2012. — 259 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/13239>
2. Сысоева, Л. А. Управление проектами информационных систем : учебное пособие / Л.А. Сысоева, А.Е. Сатунина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 345 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5cc01bbf923e13.56817630. - ISBN 978-5-16-013775-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167942>
3. Тарский, М. О. Управление проектами : учебное пособие / М. О. Тарский, Г. А. Подзорова. — Кемерово : КемГУ, 2016. — 123 с. — ISBN 978-5-89289-933-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/102658>
4. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1221080>

5. Управление проектами : учеб. пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподъко (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1031863>
6. Управление проектами : учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников, Н. В. Лучко. — Оренбург : ОГУ, 2016. — 268 с. — ISBN 978-5-7410-1400-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/98133>
7. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817091>.

## 9. Требования к условиям реализации рабочей программы дисциплины (модуля)

### 9.1. Общесистемные требования

#### Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «КЧГУ»

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне ее.

Функционирование ЭИОС обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование ЭИОС соответствует законодательству Российской Федерации.

Адрес официального сайта университета: <http://kchgu.ru>.

Адрес размещения ЭИОС ФГБОУ ВО «КЧГУ»: <https://do.kchgu.ru>.

#### Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)

| Учебный год           | Наименование документа с указанием реквизитов  | Срок действия документа            |
|-----------------------|--|------------------------------------|
| 2025-2026 учебный год | Электронно-библиотечная система ООО «Знаниум». Договор № 249 эбс от 14.05.2025 г. Электронный адрес: <a href="https://znanium.com">https://znanium.com</a>                             | от 14.05.2025г.<br>до 14.05.2026г. |
| 2025-2026 учебный год | Электронно-библиотечная система «Лань». Договор № 10 от 11.02.2025 г. Электронный адрес: <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>                                     | от 11.02.2025г.<br>до 11.02.2026г. |
| 2025-2026 учебный год | Электронно-библиотечная система КЧГУ. Положение об ЭБ утверждено Ученым советом от 30.09.2015г. Протокол № 1. Электронный адрес: <a href="http://lib.kchgu.ru">http://lib.kchgu.ru</a> | Бессрочный                         |
| 2025-2026 учебный год | Национальная электронная библиотека (НЭБ). Договор №101/НЭБ/1391-п от 22. 02. 2023 г. Электронный адрес: <a href="http://rusneb.ru">http://rusneb.ru</a>                               | Бессрочный                         |
| 2025-2026 учебный год | Научная электронная библиотека «ELIBRARY.RU». Лицензионное соглашение №15646 от 21.10.2016 г. Электронный адрес: <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>                   | Бессрочный                         |
| 2025-2026 учебный год | Электронный ресурс Polpred.comОбзор СМИ. Соглашение. Бесплатно.  | Бессрочный                         |

## **9.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

Занятия проводятся в учебных аудиториях, предназначенных для проведения занятий лекционного и практического типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации в соответствии с расписанием занятий по образовательной программе. С описанием оснащенности аудиторий можно ознакомиться на сайте университета, в разделе материально-технического обеспечения и оснащенности образовательного процесса по адресу: <https://kchgu.ru/sveden/objects/>

## **9.3. Необходимый комплект лицензионного программного обеспечения**

- Microsoft Windows (Лицензия № 60290784), бессрочная
  - Microsoft Office (Лицензия № 60127446), бессрочная
  - ABBY FineReader (лицензия № FCRP-1100-1002-3937), бессрочная
  - CalculateLinux (внесён в ЕРРП Приказом Минкомсвязи №665 от 30.11.2018-2020), бессрочная
  - Google G Suite for Education (IC: 01i1p5u8), бессрочная
  - Kaspersky Endpoint Security (Лицензия № 280E-210210-093403-420-2061), с 25.01.2023 г. по 03.03.2025 г.
- Kaspersky Endpoint Security. Договор №0379400000325000001/1 от 28.02.2025г. Срок действия лицензии с 27.02.2025г. по 07.03.2027г.

## **9.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Федеральный портал «Российское образование»- <https://edu.ru/documents/>
2. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (Единая коллекция ЦОР) – <http://school-collection.edu.ru/>
3. Базы данных Scopus издательства Elsevier <http://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic>.
4. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования - <http://fgosvo.ru>.
5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (ФЦИОР) – <http://edu.ru>.
6. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (Единая коллекция ЦОР) – <http://school-collection.edu.ru>.
7. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (ИС «Единое окно») – <http://window.edu.ru>.

## **10. Особенности организации образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья**

В ФГБОУ ВО «Карачаево-Черкесский государственный университет имени У.Д. Алиева» созданы условия для получения высшего образования по образовательным программам обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ).

Специальные условия для получения образования по ОПВО обучающимися с ограниченными возможностями здоровья определены «Положением об обучении лиц с ОВЗ в КЧГУ», размещенным на сайте Университета по адресу: <http://kchgu.ru>.

## 11. Лист регистрации изменений

В рабочей программе внесены следующие изменения:

| Изменение  | Дата и номер ученого совета факультета/института, на котором были рассмотрены вопросы о необходимости внесения изменений | Дата и номер протокола ученого совета Университета, на котором были утверждены изменения | Дата введения изменений |
|--|--|--|-------------------------|
| Обновлены договоры:<br><br>1. На антивирус Касперского. (Договор №56/2023 от 25 января 2023г.). Действует до 03.03.2025г.<br><br>2. На антивирус Касперского. (Договор 037940000032500001/1 от 28.02.2025г. Действует по 07.03.2027г.<br>3. Договор № 915 ЭБС ООО «Знаниум» от 12.05.2023г. Действует до 15.05.2024г.<br>4. Договор №238 эбс ООО «Знаниум» от 23.04.2024г. Действует до 11 мая 2025г.<br>5. Договор № 249 эбс ООО «Знаниум» от 14.05.2025г. Действует до 14.05.2026г.<br>6. Договор № 36 от 14.03.2024г. эбс «Лань». Действует по 19.01.2025г.<br>7. Договор №10 от 11.02.2025г. эбс «Лань». Действует по 11.02.2026г. |  | 30.04.2025г.,<br><br>протокол № 8  |                         |

